



PILLOLE DI GESTIONE FINANZIARIA

Palermo 22 luglio 2016

Marco Perrera



Argomento della giornata:
**LE REGOLE PER LA GESTIONE
EFFICACE DEL DENARO**

DI COSA PARLEREMO?

- **DEI PRINCIPI CHE SONO ALLA BASE DEL SUCCESSO FINANZIARIO DELL'IMPRESA**

I PRINCIPI DI BASE DEL SUCCESSO FINANZIARIO:

- Misura gli aspetti finanziari e non giustificarli
- Tratta tutti i costi come se fossero un investimento e pretendi un ritorno economico da ogni cosa
- Lotta contro la crescita dei costi fissi in azienda
- Accantona con regolarità una parte del denaro che incassi
- Il denaro è gestito da una sola persona, non da un gruppo di soci

a) Misura gli aspetti finanziari e non giustificarli

- Abbiamo visto che gli imprenditori che crescono:
- dedicano circa il 15% del loro tempo allo studio degli andamenti di UTILE, LIQUIDITA' e FATTURATO per migliorarli
- Calcolano L'UTILE per cassa, mensilmente
- Conoscono il Break Even Point (BEP)
- Vendono come pazzi sempre
- Spendono meno di quanto incassano sempre
- Incassano prima di spendere sempre
- Producono di più quando serve
- Riducono i costi nel modo giusto

b) Tratta tutti i costi come se fossero un investimento e pretende un ritorno economico da ogni cosa

In realtà sappiamo che:

1) per capire il valore del lavoro svolto da un dipendente ci dobbiamo fare tre domande:

- Quanto costerebbe quel lavoro se fosse fatto da altri?
- Quanto costerebbe non farlo affatto?
- Qual è il suo contributo unico all'azienda?

2) l'imprenditore, per prendere le sue scelte, si basa sui progetti di sviluppo e non solo sui dati vecchi già acquisiti

3) Prima di iniziare a tagliare i costi l'imprenditore deve sfruttare totalmente la capacità produttiva della sua impresa

c) Lotta contro la crescita dei costi fissi in azienda

«Sprecare soldi è peggio di perderli» T. Edison

- 1) Se i saldi attivi dei conti correnti iniziano a calare..... La struttura di costo della tua azienda non va bene (ti salvi solo se hai fatto un grande investimento finanziario, oppure, non ti funziona il recupero crediti)
- 2) Se per la gestione ordinaria hai bisogno anche dei soldi delle banche devi conoscere tre effetti che generi involontariamente:
 - Droghi la tua percezione sulla liquidità disponibile
 - Ti abitui a lavorare con soldi non tuoi
 - *«L'azienda incassa solo i soldi che sente di necessitare» BELLA STORIA!!*
- 3) Se gli utili non ci sono, iniziamo a lavorare sui costi fissi e sui costi variabili.
- 4) LA CATTEDRALE NEL DESERTO: ... durante un periodo di eccitanti successi non c'è il tempo per pianificare il perfetto (per esempio: Quartier Generale); il tempo arriva dopo, quando tutto il lavoro importante è stato già fatto.

d) Accantona con regolarità una parte del denaro che incassi

«Ciò non dipende dalle reali esigenze finanziarie aziendali, bensì dipende dalla naturale tendenza delle aziende a spendere tutto ciò che si guadagna».

- 1) Crea un cuscinetto e rifiutati di spenderlo
- 2) Mantieni alta la qualità del tuo credito
- 3) PAGA PRIMA TE STESSO MA DAI!!!!!!

e) Il denaro è gestito da una sola persona, non da un gruppo di soci

- La pianificazione e il controllo finanziario sono un lavoro individuale.

DI COSA ABBIAMO PARLATO?

- Degli Aspetti Finanziari
- Della gestione dei costi come se fossero investimenti
- Della lotta contro la crescita dei costi fissi in azienda
- Degli accantonamenti prudenziali
- Del denaro che è gestito da una sola persona



Grazie per l'attenzione

Marco Perrera